

Otto-Grün-Str. 5
63457 Hanau

Fon/Fax: 0700-47248783
(0700-HSchuste)
Mobil: 0160-95232287
Mail: Office@HartmutSchuster.De
Web: www.hartmutschuster.de

Dipl.-Phys. Hartmut Schuster

Inhaltsverzeichnis

1. Lebenslauf	1
2. Zitate aus Zeugnissen:	3
3. Dienstleistungsangebot	4
4. Eigenschaften und Fähigkeiten:	5
5. Referenzen	5

1. Lebenslauf

Angestrebte Tätigkeit	<ul style="list-style-type: none">• Consulting, Systemberatung IV-Systeme• Management , Coaching• Projektmanagement komplexer Projekte• Organisationsberatung und Prozessoptimierung
Projekte als Freiberufler	<p>10.2001 - 12.2002 Anlagenbauer Produktmanagement PPS-System für Eisenhüttenindustrie als Ergänzung zum Lieferportfolio Anlagenbau.</p> <p>11.2001 Telekommunikation Workshop "Standort, Zukunftsausrichtung Controlling" für eine Telekommunikationsfirma</p> <p>05.2003 Softwarehaus Studie zur Internationalisierung des Vertriebes für Standardsoftware</p> <p>12.2002 – 10.2003 Softwarehaus Vertriebsoffensive in Frankreich für Datenbanktool.</p> <p>Detailliertere Informationen zu den Projekten auf Anfrage.</p>
Berufserfahrung	<p>1996 – 2001 DeTeLine GmbH Berlin</p> <p>Bereichsleiter Organisation und Datenverarbeitung</p> <ul style="list-style-type: none">• Redesign der technischen Infrastruktur für WAN, LAN, File- und

	<p>Applikationsserver,</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aufbau der Infrastruktur für 28 neue Standorte bei einer Verdoppelung der Mitarbeiterzahl der DeTeLine, • Mitarbeit im größten Einzelprojekt der Telekom als stellvertretender Projektleiter der DeTeLine (Netzwerkinfrastruktur der Bundesanstalt für Arbeit in über 800 Standorten), • erfolgreiche SAP-Einführung als Gesamtprojektverantwortlicher, • Ausrichtung der Aufbau- und Ablauforganisation an neue Geschäftsfelder • (Etablierung des Produktes T-LAN als neuen Schwerpunkt), • Prozessoptimierung im Zuge der SAP-Implementierung mit Einführung von ARIS als Werkzeug für die Prozessmodellierung, • Personalführung von 27 Mitarbeitern, fachliche Führung von 15 weiteren DV-Betreuern in den regionalen Niederlassungen. <p>1986 – 1996 PSI AG Berlin</p> <p>Projektleiter, Vertriebsleiter,</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programmierung und Projektrealisierung • Projektleitung (Transportsteuerung, Lagerverwaltung, Materialflusssteuerung, Legierungsrechner) • Beratung (Automatisierungstechnik, Netzwerke) • Vertrieb (Eisen- und Stahlindustrie, Chargenorientierte Produktion) • Vertriebsleitung im Geschäftsbereich Prozessindustrie und Produktionstechnik <p>1983 – 1985 FhG - PTZ Berlin</p> <p>Wissenschaftlicher Mitarbeiter</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studie zur Vermessungsoptimierung von Industrierobotern • Programmierung von Modulen (Zirkularinterpolation) einer Industrie-Robotersteuerung für die Siemens AG (RCM3) <p>1978 – 1982 Technische Universität Berlin</p> <p>Tutor im Projektlabor für Experimentalphysik Betreuung einer Gruppe von Studenten die eigenständig Experimente planen, durchführen und auswerten</p>
Ausbildung	<p>1975 - 1983 Technische Universität Berlin</p> <ul style="list-style-type: none"> • Studium der Physik mit Vertiefungsfach Informatik • Schwerpunkt: experimentelle Festkörperphysik • Abschluss mit Diplom (sehr gut) • Vier Jahre als Tutor im Projektlabor der TU beschäftigt <p>1973 - 1975 Bundeswehr (Luftwaffe)</p> <p>1970 - 1973 Technisches Gymnasium Hanau</p> <ul style="list-style-type: none"> • Elektrotechnik als Vertiefungsgebiet • Technisches Abitur <p>1960 - 1970 Grund und Realschule Hanau</p>

Persönliche Interessen	<ul style="list-style-type: none"> • Wirtschaft • Fahrradtouren im Urlaub • Multimedia mit Computer
Persönliche Daten	4.7.1954 geboren Geschieden Eine Tochter (17 Jahre alt)

2. Zitate aus Zeugnissen:

Tutor im physikalischen Projektlabor TU-Berlin

- "Herr Schuster genügte den vielfältigen Aufgaben in ausgezeichneter Weise. ... verstand er es, die interessierten Studenten seiner Gruppen zu beachtlichen Leistungen zu beflügeln, den eher zu Passivität neigenden Studenten auf der anderen Seite zu verdeutlichen, worauf es für erfolgreiches physikalisches Arbeiten - zumal in einer Gruppe - ankommt. "
- " ... die besonders wünschenswerte Eigenschaft eines guten Tutors, die theoretische und experimentelle Arbeit einer Gruppe klar zu überblicken, jeder Ideen und Hilfestellungen einbringen zu können, dennoch aber nicht zu dominieren"

PSI AG Berlin

- "Alle Projekte hat Herr Schuster zur vollsten Zufriedenheit der Kunden und mit sehr gutem technischen und wirtschaftlichen Erfolg für die PSI realisiert"
- "Herr Schuster beherrscht alle Phasen eines Softwareprojektes vom Angebot über die Konzeption, Realisierung und Inbetriebnahme bis zu Wartung und Kundenbetreuung perfekt."
- "Er ist eine dynamische Führungspersönlichkeit und hat seinen Bereich stets mit großem Engagement ziel- und ergebnisgerecht geleitet und weiterentwickelt. Seine herausragende Einsatzbereitschaft und ausgezeichnete Arbeitsmoral sind vorbildlich."
- "Herr Schuster verbindet strategisches und konzeptionelles Denken mit praxisnahen pragmatischen Lösungen. Er denkt und handelt unternehmerisch"
- "Er verfügt über sehr gute soziale Kompetenz und die Gabe, andere Mitarbeiter zu motivieren, zu fördern und zu leiten. Die leistungsorientierte Atmosphäre und sein teamorientierter Führungsstil waren die positive Grundlage für"
- "Er hat dabei stets den kurzfristigen Projekterfolg sowie den langfristigen Firmenerfolg im Auge behalten. Wir empfehlen Herrn Schuster uneingeschränkt auch für umfassende Führungsaufgaben."

DeTeLine GmbH Berlin

- "Herrn Schuster überdurchschnittliches Engagement, sowie seine Fähigkeit, komplexe Sachverhalte in praxisgerechte Lösungen zu überführen, sind hervorzuheben. Zudem ist er den Belastungen und Anforderungen dieser anspruchsvollen Position in vollem Umfang gewachsen "
- "Er verfügt über ein fundiertes Fachwissen. Des Weiteren können wir sagen, dass er systematisch nach eigener Planung und mit sehr großem persönlichen Einsatz arbeitet, Überblick und ein sicheres Urteilsvermögen hat, initiativ ist, über Durchsetzungsvermögen verfügt und unternehmerisch handelt."
- "Herr Schuster versteht es mit besonderem Geschick, andere Mitarbeiter zur Leistung zu führen, ein gutes Arbeitsklima zu schaffen und die Zusammenarbeit mit seinen Mitarbeitern auf eine natürliche Vertrauensbasis zu stellen. Wir sind mit seinen Leistungen stets sehr zufrieden. "

3. Dienstleistungsangebot

Mein Angebot an Dienstleistungen umfasst die Gebiete

- Systemberatung,
- Projektmanagement,
- Coaching von Projektmanagern und DV-Leitern,
- Organisationsberatung
- Management auf Zeit.

Diese Themen lassen sich gut durch externe Berater abdecken, da es sich entweder um zeitlich befristete Aufgaben mit einem definierten Ende handelt, oder aber dem Aufbau von Kompetenz im eigenen Unternehmen dienen.

Ich bin davon überzeugt, dass in der heutigen Dynamik der Datenverarbeitung eine Zusammenarbeit von eigenen Mitarbeitern sowie externen Spezialisten die besten Ergebnisse liefert. Die Vorteile sind u.a. Spitzenabdeckung, Zukauf von Kompetenz, Synergien bei der Zusammenarbeit eigener sowie externer Spezialisten.

Im Rahmen der **Systemberatung** erstelle ich Konzepte zur Systemlandschaft der DV-Struktur und Telekommunikation bezüglich der Hardware, eingesetzter Standard-Software, erforderliche Eigenentwicklungen, Organisation der DV sowie Betrieb der gesamten technischen Infrastruktur einschließlich Telekommunikation.

Für **Projektmanagement** ist eine langjährige Erfahrung erforderlich, sowie im Idealfall ein breites Spektrum an technologischer wie sozialer Kompetenz notwendig. Wie Sie aus meinem Lebenslauf und den Referenzen entnehmen können, habe ich von der Projektarbeit über Projektleitung, Vertrieb und DV-Leitung in den Branchen Industrie und Dienstleistungen einen fundierten Erfahrungsschatz, den ich entweder über direkte Projektleitung als auch beim **Coaching** von Ihren eigenen Projektleitern sowie angehenden Führungskräften einbringen kann.

Die **Organisationsberatung** ist wesentlicher Bestandteil jeder neuen Produkt- sowie Systemeinführung. Dabei haben externe Berater die Vorteile, schon verschiedene Lösungen in anderen Unternehmen zu kennen, sowie keine eigenen persönlichen Kontakte innerhalb Ihres Unternehmens berücksichtigen zu müssen. Die Ergebnisse sind somit objektiver und damit besser auf den Kunden als auf die interne Interessenslage ausgerichtet.

Die Aufgabenstellung **Management auf Zeit** ist sinnvoll, wenn Sie auf der Suche nach einem geeigneten Kandidaten für die Aufgabe der Bereichsleitung sind, jedoch die Notwendigkeit haben in dieser Übergangszeit eine qualifizierte Führung Ihrer Abteilung zu gewährleisten. Ein weiteres Einsatzgebiet für einen Manager auf Zeit ist eine erforderliche Sanierung der Datenverarbeitung. Nach einer dabei erforderlichen Reorganisation von Aufgaben und Zuständigkeiten ist es besser wenn danach eine unbelastete Führungskraft die positiven Aspekte nach der Sanierung aufzeigen kann.

Was sind also die Leistungen, die ich Ihnen konkret anbiete:

- Systemdesign von IV-Infrastrukturen für Firmen (WAN, LAN, Server, SAP, MS-NT/2000, Internet, Mail, Telekommunikation, IP-Telefonie)
- Projektleitung für SAP-Einführungen sowie andere komplexe Softwareeinführungen oder Systemeinführungen (WAN, LAN, Mail, ...)
- Realisierung von Pflichtenheften und Systemspezifikationen in Zusammenarbeit mit Ihren Fachabteilungen
- Organisationsentwicklung und Prozessgestaltung (sowohl in der Aufbau- wie in der Ablauforganisation)
- IV-Strategie für Firmen (was wird wann, wie und warum an IV- und Kommunikations-Systemen benötigt)

- Aufbau von IV/Organisations/Vertriebs-Abteilungen sowie Coaching des zukünftigen Führungspersonals
- Aufbau von Projektteams mit internen sowie externen Spezialisten und Durchführung der Projekte

Um Missverständnissen vorzubeugen, auch **die Dinge die ich nicht anbiete:**

- Programmierung
- Systemadministration

4. Eigenschaften und Fähigkeiten:

- Konzeptionelle Modellbildung. Ich habe bei der PSI AG häufig Kunden beraten und im Rahmen von Akquisitionen Realisierungskonzepte erstellt, bei DeTeLine wurde die gesamte DV-Struktur neu aufgestellt.
- Teamorientiertes arbeiten. Umfangreiche Projektstätigkeit bei PSI AG (siehe Referenzen) sowie Aufbau einer großen DV-Abteilung bei DeTeLine.
- Hohe Akzeptanz bei Mitarbeitern, Respekt und positives Verhältnis zwischen Vorgesetzten und mir.
- Fachkompetenz in der DV. Trotz meiner 49 Jahre bin ich fachlich auf dem aktuellsten Stand, ohne mich in Details zu verlieren. Ich besuche regelmäßig Kongresse und Messen. Die Lektüre von Fachzeitschriften hält mein technisches und methodisches Know How auf dem notwendigen Niveau.
- Vertriebserfahrung und kundenorientiertes Verhalten. Als Vertriebsingenieur sowie Vertriebsleiter bei der PSI-AG habe ich komplexe Projekte erfolgreich akquiriert.
- Überzeugende Präsentationstechnik mit verbindlichen und gewinnenden Auftreten, ohne fachlichen Konflikten aus dem Weg zu gehen.
- Verhandlungssicheres Englisch

5. Referenzen

Im folgendem finden Sie **einige meiner Referenzprojekte bzw. Veröffentlichungen** über meine realisierten Projekte. Auf Anfrage übersende ich Ihnen gerne Kopien der Veröffentlichungen bzw. Referenzblätter.

Deutsche Granini: Logistiksystem mit Lagerverwaltung und Materialflusssteuerung von Fruchtsäften. Diese Individualentwicklung wurde werksneutral entwickelt und in drei Produktionsstätten parametrisiert eingesetzt. Im wesentlichen deckte die Software die Ebene zwischen Anlagensteuerung und betriebswirtschaftlicher Standardsoftware ab. Ich war Projektleiter.

Thyssen Stahl AG: Prozess und Materialflusssteuerung für ein Stahlwerk. Dabei werden Legierungs- und Zusatzstoffe in Dosierbehälter transportiert und anschließend der flüssige Stahl rezepturgesteuert mit diesen Stoffen legiert und veredelt. Schwerpunkt war die Verknüpfung der Betriebsleitebene (Produktionssteuerung des gesamten Stahlwerkes) mit den Insellösungen der Automatisierungstechnik. Also viele Schnittstellen, Echtzeitanforderung, extrem robuste Software mit 24-Stunden, 7-Tage-Betrieb. Ich war der Projektleiter.

Walzdraht Hochfeld: Komplexe Materialsteuerung des schienengebundenen Transportsystems für gewalzte Drahringe (Gewicht ca. 2 Tonnen) und integrierte Chargenverfolgung der Materialien. Dabei ist die Transportsteuerung nach sehr komplexen Regeln zu optimieren, da dieses System der Engpass der gesamten Produktion ist. Ich habe das Projekt akquiriert und vertrieblich betreut. Das Realisierungskonzept wurde gemeinsam mit dem Projektteam erarbeitet.

Route 96 - Passive Netzinfrastruktur für die Arbeitsämter: Eines der größten Telekom Kundenprojekte überhaupt, mit der Aufgabenstellung alle Arbeitsämter Deutschlands innerhalb von 6 Monaten mit passiver Netzwerkinfrastruktur als Basis zukünftiger IV-Anwendungen auszustatten. Dabei wurden in ca. 820 Arbeitsämtern 240.000 Datendosen installiert. In der heißen Phase haben mehrere tausend Menschen gleichzeitig an dem Projekt gearbeitet. Die Projektsteuerung erfolgte in einer mehrstufigen Projektorganisation. Ich war in der zentralen Projektleitung für die Projektorganisation, die Projektüberwachung und Projektinfrastruktur zuständig.

Microsoft Solution: DeTeLine älteste Tochter mit modernster Technik: Ein Bericht über den konsequenten Aufbau der IV-Infrastruktur auf Basis von Microsoft-Produkten um so die Administration zu minimieren und die notwendige Infrastruktur eines sehr großen „Ingenieurbüros“ abzudecken. Ich war als DV-Leiter für diesen Aufbau verantwortlich und habe gemeinsam mit den eigenen IV-Spezialisten das Konzept erarbeitet.

R/3-Einführung mit Orbis läuft auf Hochtouren: Eine Beschreibung einer schnellen und schlanken R/3-Einführung wobei die erste Phase gemeinsam mit der Firma Orbis als Systemhaus realisiert wurde. Schwerpunkt wurde dabei auf eine für ein mittelständisches Unternehmen angemessene Komplexität der abgebildeten Funktionalität gelegt. Ich war DV- und SAP-Projektleiter.

E/3-Magazin: R/3-Einführung schnell und schlank: Kurzbeschreibung der ersten Phasen einer R/3-Einführung bei einem Mittelständischen Unternehmen. Ich war DV- und SAP-Projektleiter.

IP-Telefonie bei DeTeLine: Projektbericht über die Realisierung sowie Erfahrungen bei der DeTeLine GmbH im Rahmen der Einführung von Voice over IP. Installationen dieser Komplexität waren zum damaligen Zeitpunkt Pionieraufgaben. Ich war Projektinitiator und Projektleiter.